ECONIER

에코니어

예금 토큰 · 스테이블코인을 활용한 기관 간 크로스보더 송금·정산 플랫폼

국경 간 자금의 이동을 자유롭고, 빠르고, 저렴하게

Personal Investor Deck 개인 투자자용 IR 자료

INDEX

목차

6개 챕터 · 시장 진단에서 로드맵까지

p.04

시장 분석

Unmet Needs & Problem Statement

p.07

솔루션 및 생태계

Solution & Eco System

p.12

에코니어의 역할

Competitive Positioning & Target

p.15

왜 에코니어인가

Why Econier

p.17

사업전략

Business Strategy

p.24

로드맵 및 파트너

Roadmap & Partners

VISION

국경 간 자금의 이동을 자유롭고, 빠르고, 저렴하게

전 세계 은행이 자국 통화를 국경 밖으로 내보내지 않고도,
실시간으로 연결되어 정산하는 중립 네트워크

Cross-Border

국가 간 송금/정산

미국 법인이 주도하는
글로벌 서비스

Stablecoins

로컬 스테이블코인 활용

각국 통화코인과
달러코인의 연결

Institutional

금융 기관을 대상으로 하는 B2B 사업

Infrastructure

중립적인 인프라 서비스

생태계를 연결하는
오케스트레이터

Compliance

지역별 규제 준수

금융 인프라 서비스의
철칙

GLOSSARY
용어 해설

Cross-Border · 국경 간 (해외 송금) **Institutional B2B** · 기관 대상 기업 간 거래 **Orchestrator** · 조율자·중개자 역할

CHAPTER 01

시장 분석

Unmet Needs & Problem Statement

01

ECONIER

중개은행 체계의 비효율 — 그리고 에코니어가 답할 수 있는 이유

은행 채널의 한계가 만드는 비용·지연·불투명성과,
이를 대체하는 레일·스테이블코인의 등장을 통해 시장을 진단합니다.

PART I · MARKET ANALYSIS

01	시장 분석	p.04
02	솔루션 및 생태계	p.07
03	에코니어의 역할	p.12
04	왜 에코니어인가	p.15
05	사업전략	p.17
06	로드맵 및 파트너	p.24

UNMET NEED

중개은행 체계는 여전히 느리고, 비싸고, 불투명하다

자금이 여러 은행을 거치며 지연 · 비용 · 불투명성이 누적된다

비용
구조적 비효율

은행수수료 & FX 마진 [1]

송금 · 중개 · 수취 은행 수수료 + 외환 스프레드 (전통은행 FX 마크업 평균 2~3%)

World Bank 2025 3분기 평균 송금 수수료 6.36% (UN SDG 2030 목표 3%의 약 2배)

유동성
구조적 비효율

Nostro 트랩 유동성 [2]

전 세계 Nostro/Vostro 계좌에 묶인 유휴 자금의 기회비용 · 대출·투자에 쓸 수 없는 자금

업계 추정 최대 $27T (Keyrock 2025) · 사전예치 총비용 연 3~5% (업계 추정)

속도
구조적 비효율

Float · 실패결제 손실 [3]

송금 지연 (2~5일) 자금 기회비용 + 실패결제 재처리·인건비 손실

SWIFT 2025: 지연의 80%가 last-mile 발생 · ECB 2025.6: 1/3 결제가 24시간 초과

GLOBAL MARKET · 2025

513조원

연간 국제송금 시장 규모 (≈ $372B)

Fortune Business Insights 2025 · 글로벌 USD 371.59B · 아시아·태평양 46.3% (USD 172.12B) · 환산 1 USD = 1,380원



아시아·태평양 238조 (46.3%)

기타 지역 275조 (53.7%)

- Nostro 프리펀딩 유동성 해소
- 송금은행 ↔ 수취은행 직접 거래로 중개 비용 절감
- 투명한 수수료 · 실시간 결제

[1] World Bank Remittance Prices Worldwide Q3 2025 (평균 6.36%) · McKinsey 2025 Global Payments Report (P2P 마진 최대 3%) · Payfuture 2026 (FX 마크업 2~3%). [2] Keyrock, Stablecoin Payments: The Trillion-Dollar Opportunity 2025 (보도 인용 · 사전예치 최대 $27T, 총비용 연 3~5%). [3] SWIFT Spotlight on Speed 2025.9 (last-mile 지연 80%) · ECB Cipollone Speech 2025.6.27 (retail 1/3이 24시간 초과) · LexisNexis/Accuity 2020 (실패결제 연 $118.5B). [4] Fortune Business Insights 2025, Cross-Border Payments Market (글로벌 USD 371.59B · 아시아·태평양 46.3%) · 환산 기준 1 USD = 1,380원.

GLOSSARY
용어 해설

Nostro/Vostro 계좌 · 해외송금용 프리펀딩 예치금 **Float Cost** · 자금 이동 중 기회비용 **SWIFT** · 국제 은행 간 송금 메시지 표준망 **BIS** · 국제결제은행 (중앙은행의 중앙은행)

WHY NOW

연 거래액 약 27경원의 국제결제 시장에 유의미한 변화가 일어나고 있음

중개은행 체계를 벗어나, 빠르고 저렴한 대체 수단을 이용하는 규모가 급격히 증가

연간 전체 국제결제 거래액 (2024) [1]

약 27경원

P2P 비은행 처리 비중 (2024) [2]

최대 65%

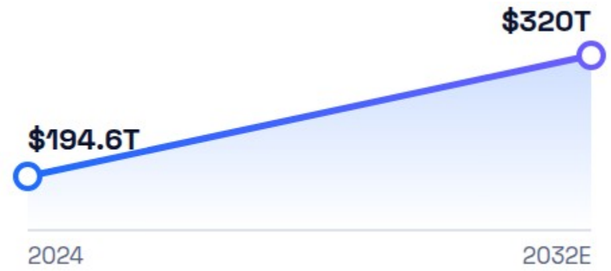
스테이블코인 2025 결제량 [3]

약 538조원

실제 결제 $390B (McKinsey 2026.2)

국제결제 시장의 지속적 성장

$194.6T (2024) → $320T (2032) · CAGR ~6.4%



CAGR ~6.4%

2024→2032 · JPM 2025 실측/전망 [1]

대체 레일의 급성장

Wise · Airwallex · Nium · Revolut 등 (McKinsey 2025)

- 2024년 P2P 국제송금 금액의 최대 65%를 비은행 사업자가 처리 (지역별 최대치)
- SME/중견기업 **35~50%**가 최근 1년 내 핀테크 국제결제 이용
- 저가치(P2P/SME) 결제가 전체 시장 수익 pool의 **~1/3** 차지
- 대체 레일의 성장 — 전체 시장 중 핀테크, 카드 결제망, 블록체인 전체 결제 약 **19%**

스테이블코인의 폭발 성장

2025 거래량 $28~33T (집계 기관별) · Artemis 기준 YoY +72%

- 실제 결제 규모 **$390B (약 538조원)** 급성장 — 국제결제 침투 시작
- USDC 2025 조정 거래량 $18.3T (트레이딩·내부 이동 포함)
- 미 GENIUS Act 2025.7 제정 · 2027.1.18 시행 → 스테이블코인 규제 프레임 확정
- B2B 실제 결제 $226B (2025 연환산)

[1] J.P. Morgan 2025 Cross-Border Trends Report (2024 $194.6T → 2032 $320T, CAGR ~6.4% 자체 계산). [2] McKinsey 2025 Global Payments Report (2024년 P2P 비은행 처리 비중 지역별 최대 65% · SME/mid-corp 35~50% 핀테크 이용). [3] Chainalysis 2026 · Reap Global 2026 · McKinsey·Artemis 2026.2/5 (B2B $226B · 2025 총 거래량 $28~33T, 실제 결제 $390B, USDC $18.3T) · BIS 2026 ($28T) · Artemis/Bloomberg 2026.1 ($33T, +72%) · OCC Bulletin 2026-50 (GENIUS Act 2027.1.18 시행) · 환산 1 USD = 1,380원.

GLOSSARY 용어 해설

CAGR · 연평균 성장률 **P2P** · 개인간 결제 **SME** · 중소기업 **대체 레일** · 은행망 밖의 결제 통로 **스테이블코인** · 법정통화 페그 디지털 자산 **GENIUS Act** · 미국 스테이블코인 법 (2027.1 시행)

CHAPTER 02

솔루션 및 생태계

Solution & Eco System

02

ECONIER

은행과 기관이 신뢰를 유지하면서, 효율을 더하는 구조

기존 인프라를 유지하면서, 송금과 정산을 위한
새로운 합의 레일을 제안합니다.

PART II · SOLUTION & ECO SYSTEM

01 시장 분석 p.04
02 솔루션 및 생태계 p.07
03 에코니어의 역할 p.12
04 왜 에코니어인가 p.15
05 사업전략 p.17
06 로드맵 및 파트너 p.24

SOLUTION · CORE INSIGHT

핵심 인사이트 —
신뢰와 효율을 동시에 잡는다

은행과 기관은 앞에서 규제 준수와 신뢰를, **에코니어**는 뒤에서 효율적·안정적 인프라를 담당합니다.

WHAT WE ENABLE

에코니어가 가능하게 하는 것

- Nostro 계좌에 **사전예치**가 필요 없음
- 국가별 **유동성 분산** 문제 해결
- 송금·정산 처리 **속도** 획기적 개선
- **결제 불이행 리스크** 방지
- **수수료 비용** 절감

HOW WE SOLVE

어떻게 작동하는가

01 **스마트 컨트랙트 증거금 볼트**
송금은행이 송금액 만큼 스테이블코인을 보관한 금고 컨트랙트 → Nostro 계좌를 대체

02 **자산의 해외이동 없이 즉시 지급**
수취은행이 송금은행의 증거금 락업을 온체인에서 확인 후, 자국 통화로 수취인에게 즉시 지급

03 **네팅 기반 달러 정산**
일정 주기로 상계 후 차액만 달러 스테이블코인으로 온체인 정산 → 정산 규모 최소화

GLOSSARY
용어 해설

스마트 컨트랙트 볼트 · 조건이 맞아야 자동으로 열리는 블록체인 금고
락업(Lock-up) · 일정 기간 자산을 잠가두는 것
온체인 · 누구나 검증 가능한 공개 장부(블록체인) 상
네팅(Netting) · 서로 주고받을 돈을 상계해 차액만 지급

SOLUTION

ISN Institutional Settlement & Remittance Network

메시징 기반의 기관 간 해외 송금 · 정산 오케스트레이션 플랫폼 — ① 송금 레이어



GLOSSARY 용어 해설

KRWC · 원화 스테이블코인 **Lock up** · 자산을 일정 기간 잠금 **Vault** · 증거금 금고 (스마트 컨트랙트) **프리펀딩** · 사전 예치 (Nostro 방식)

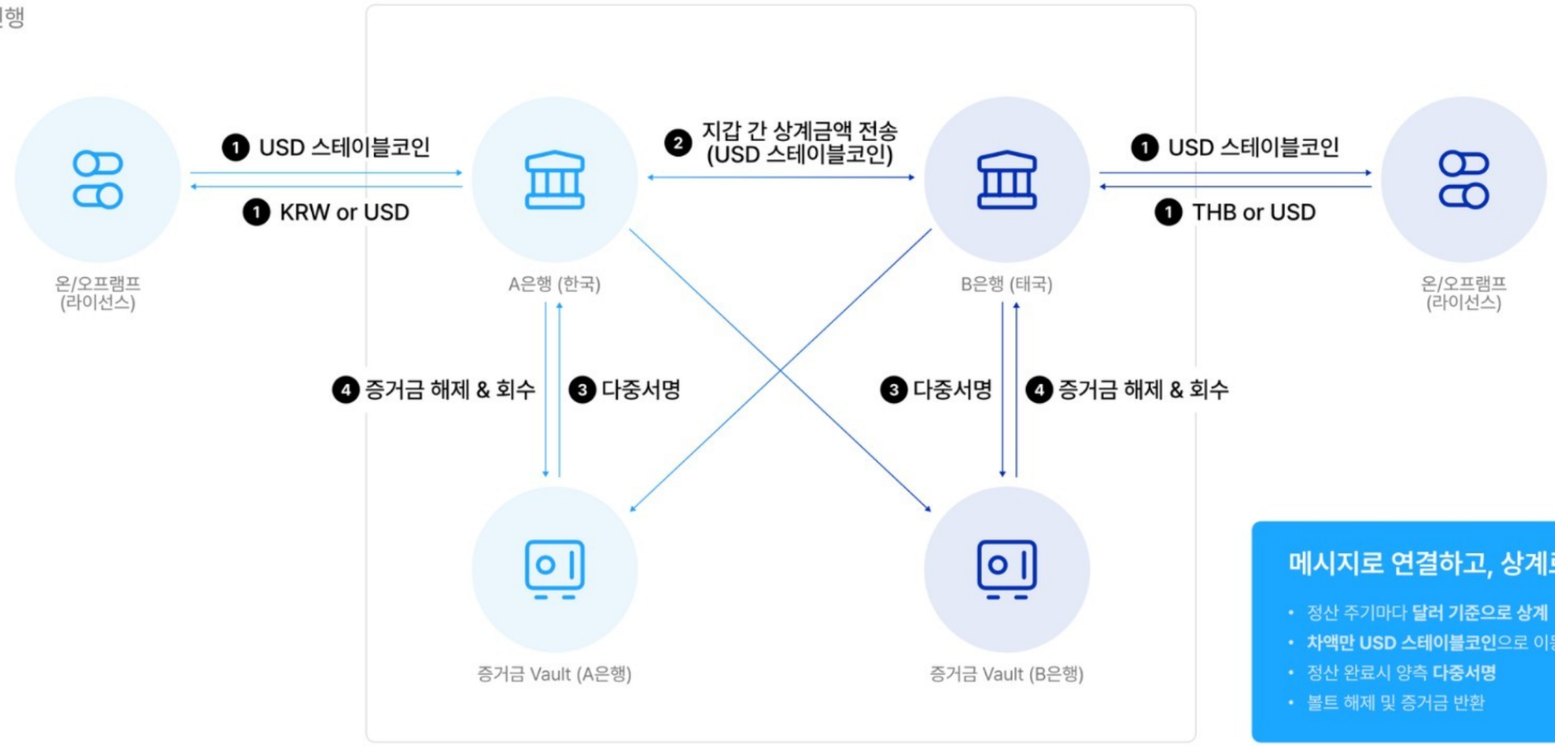
SOLUTION

ISN Institutional Settlement & Remittance Network

메시징 · 견적 매칭 · 네팅 · 정산 오케스트레이션 · 컴플라이언스 연계 — ② 정산 레이어

정산 레이어

상호 약속된 정산 주기마다 진행



메시지로 연결하고, 상계로 정산

- 정산 주기마다 **달러 기준으로 상계**
- **차액만 USD 스테이블코인**으로 이동
- 정산 완료시 양측 **다중서명**
- 볼트 해제 및 증거금 반환

GLOSSARY
용어 해설

ISN · Institutional Settlement & Remittance Network (기관 결제·송금망)
다중서명 · 여러 명이 동의해야 실행되는 서명
네팅 · 서로 주고받을 돈을 상계·차액 정산
오케스트레이션 · 조율·자동 조정

ECO SYSTEM MAP

에코니어 생태계

송금부터 정산까지 모든 기능을 아우르는 Financial Market Infrastructure (FMI)

ARACORE ECOSYSTEM PARTNERS

송·수금 기관

- 고객 KYC
- 고객 자금 보관
- 정산 자산 직접 이전
- 컴플라이언스 보고 체계

CONSORTIUM PARTNER

INTEGRATED INFRA

에코니어 통합인프라

- 메시징/운영 표준 제공
- 파트너간 거래 중개
- 송수금 기관/파트너 온보딩
- 모니터링/대체 레일 제시

에코니어 ISN

송금 레이어

견적·교환 매칭

증거금 볼트 컨트랙트 배포

정산 레이어

네팅 중계

기술 관련 파트너

기술 개발·지원

지갑 체계, 기능 표준화·모듈화

BPMG · ARACORE · Verifin labs

자산 관련 파트너

온/오프램프·유동성 공급

Fiat ↔ 정산 자산 교환

USD 스테이블코인 Mint/Burn

FX 유동성 공급

Verifin Labs · PayFuture

커스터디 기관

증거금 볼트 관리 대행

자산 분리 보관 (도산 격리)

서명 위임자

Hashkey · Anchorage

정산 레일

정산 자산 이전 지원

스테이블코인 결제 레일

퍼블릭·퍼미션드 체인

BVNK · Circle · Ripple

규제 관련 파트너

컴플라이언스·KYT

온체인 모니터링

제재 스크리닝

중앙은행·금융당국

옵저버, 규제 모니터링

Fed · MAS · 한국은행

데이터 관련 파트너

외부 오라클 기관

환율, 페그, 준비금 모니터링

Chainlink · DIA data

GLOSSARY
용어 해설

FMI · 금융시장 인프라, 결제·정산의 뼈대 **KYC / KYT** · 고객확인 / 거래 모니터링 **Mint / Burn** · 스테이블코인 발행 / 소각 **커스터디** · 자산 안전 보관 서비스
오라클 · 블록체인 밖 현실 데이터(환율 등)를 연결하는 다리

CHAPTER 03

에코니어의 역할

Competitive Positioning & Target

03

ECONIER

경쟁이 아닌 — 조율자로서 자리하기

기존 인프라를 대체하지 않고,
그 위에 조율 레이어를 얹습니다.

PART III · POSITIONING & TARGET

01 시장 분석 p.04
02 솔루션 및 생태계 p.07
03 에코니어의 역할 p.12
04 왜 에코니어인가 p.15
05 사업전략 p.17
06 로드맵 및 파트너 p.24

COMPETITIVE POSITION

에코니어는 경쟁이 아닌 조율자

에코니어는 송·수금 기관, 송금 레일 등을 표준화된 기능으로 통합하는 인프라 — 은행 및 허가된 송금사업자는 기존 규제·운영 체계를 유지한 채 참여

구분	SWIFT 기반 시스템	Fintech	ORCHESTRATOR Econier ISN	Ripple ODL	Circle CPN
자금보관 Custody	✕	○	✕	△	△
수수료 Fee per tx	**약 1만 8천원** [1]	**건당 약 2,800~8,300원** [2] 일정금액 이상시 1% 내외	건당 **약 1,400원** [*] 전통 방식 대비 약 8% 수준 목표	정확한 공개데이터 없음	정확한 공개데이터 없음
로컬 통화 활용 Local currency	✕	✕	**로컬 스테이블코인** (증거금으로 활용)	✕	✕
자산 해외이동 Cross-border asset move	○	○	**송금 시 필요 없음** (차액만 정산)	○	○
네팅 (Netting) Netting	✕	✕	○	✕	✕
기존 인프라 연동 Legacy integration	○	○	○	△	△

○ 제공 △ 일부 제공 ✕ 미제공

[1] World Bank Remittance Prices Q3 2025 전체 평균 ($200 송금 기준 6.36% ≈ $12.72 · 은행 채널 평균은 14.99%). [2] Wise (2025.9 공시 평균 수수료율), Revolut (2026 US Pricing Guide $0~10 flat + 5% 옵션), Airwallex 공시가. [*] 자체 목표가 · 실제 서비스가와 상이할 수 있음. 용어 — Ripple ODL: 리플 온디맨드 유동성 · Circle CPN: Circle 결제 네트워크

TARGET

에코니어 서비스 타겟

은행과 허가된 기관이 직접 참여하는, 새로운 디지털 머니 네트워크

VALUE PROPOSITION

기존의 익숙한 사용자 경험

저렴하고 빠른 송·수금

건당 약 1,400원 목표 · 분 단위 지급

결제 불이행, 정보 불일치 리스크 제거

다중서명 기반의 증거금 볼트

운영·관리 비용 절감

Nostro 사전예치 비용 제거

자유로운 신규 회랑 확장

표준화된 기능으로 회랑 신설 비용 최소화

POSITIONING

은행과 기관이 직접 참여하는, 새로운 디지털 머니 네트워크

- 허가된 기관 대상 규제 안에서 새로운 레일로 비용 절감
- 크로스보더 결제와 관련된 모든 Player가 참여하는 표준화된 인프라
- 송·수금 기관이 편리하게 사용할 수 있는 원스톱 서비스

INTEGRATED INFRASTRUCTURE

통합 인프라 — 가입 지원 및 관리

1. 온/오프램프 연결, 스테이블코인 결제 레일 연결
2. 실시간 모니터링, 메시징 기반의 상태 관리, 환율 등의 오라클 데이터 연결
3. 규제 대응 레포팅 등 관련 기능 표준화 · 통합 지원

GLOSSARY
용어 해설

회랑(Corridor) · 국가 간 송금 경로 (예: 한국↔태국)

온/오프램프 · 현금↔디지털자산 환전 통로

결제 레일 · 결제가 흐르는 통로

오라클 · 현실 데이터를 블록체인에 연결

CHAPTER 04

왜 에코니어인가

Why Econier

04

ECONIER

검증된 네트워크 · 검증된 기술력 · 검증된 파트너십

우리가 가진 경쟁 우위 —
글로벌 네트워크부터 현지 운영 노하우까지

PART IV · WHY ECONIER

01 시장 분석 p.04
02 솔루션 및 생태계 p.07
03 에코니어의 역할 p.12
04 왜 에코니어인가 p.15
05 사업전략 p.17
06 로드맵 및 파트너 p.24

CORE COMPETENCY

WHY ECONIER

Co-Founder · 4개 핵심 역량

ASSET

글로벌 네트워크

- 글로벌 크립토/금융 네트워크 보유 → 강력하고 광범위한 파트너십 확보
- Circle, Tether를 포함한 스테이블코인 발행사와 협업 논의 중

CAPABILITY

기술력과 운영 능력

- 국내 블록체인 기업과 협업, 지속적인 흑자를 기록 중인 기술 파트너십 확보
- 블록체인 · 스테이블코인 포함 사업 다각화를 통해 안정적인 현금흐름과 운영 역량 보유
- 서비스 운영 능력이 검증된 기술 파트너 참여

FIRST-MOVER

은행 중심의 협업 — 선제적 확보

- 태국, UAE 은행들과 MOU 체결 및 실제 POC 진행 → 선제적인 초기 시장 진입
- 은행 연결을 위한 서비스 및 규제 준수 요소를 에코니어 인프라에 반영

FOOTHOLD

해외 현지 법인 구축 — 전초기지

- 태국에 설립된 JV
- 현지 라이선스 확보 및 온·오프램프 사업을 위한 테스트베드
- 향후 라이선스 내재화 및 시장 확장을 대비한 운영 노하우

CHAPTER 05

사업전략

Business Strategy

05

ECONIER

규제가 명확한 시장에서 완성도 증명 → 정비되는 시장으로 순차 진입

수익 구조, 시장 규모, 성장 전략, 재무 계획, 자금 사용 계획을
차례로 살펴봅니다.

PART V · BUSINESS STRATEGY

01 시장 분석 p.04
02 솔루션 및 생태계 p.07
03 에코니어의 역할 p.12
04 왜 에코니어인가 p.15
05 사업전략 p.17
06 로드맵 및 파트너 p.24

STRATEGY OVERVIEW

사업 전략 한눈에 보기

수익 모델 · 성장 엔진 · 시장 규모 · 성장 전략 — 상세 내용은 p.19~23

01 · REVENUE MODEL · 수익 모델

01 TRANSACTION-BASED
거래 기반 수익
건당 매출 약 1,400원 · 기여이익 약 1,000원
마진 70% — 거래량 × 회랑 × 참여은행 수에 그대로 곱해짐

02 ACCOUNT-BASED
계정 기반 수익
온보딩 수수료 · 연간 갱신 수수료
은행 등급별 차등 적용 — 반복 계정 매출 확보

03 VALUE-ADDED
부가 서비스 (개발 검토)
컴플라이언스 지원 API · 참고환율 등
금융 서비스 당사자가 되지 않는 범위 내

02 · GROWTH LOOP · 성장 4단계

거래 1건마다 1,000원 — 은행 25 → 150 → 500곳 × 회랑으로 곱해짐

STEP 01
참여 은행 확대
한 곳이 붙으면 그 은행의 모든 송금 트래픽이 우리 망을 지나감

→

STEP 02
송금 회랑 확대
한·태·베·인니·필 등 국가 간 경로가 곱하기로 증가

→

STEP 03
거래량 증가
회랑당 월 수만~수십만 건의 결제·송금이 흐름

→

STEP 04
반복 수수료 누적
거래 1건마다 기여이익 약 1,000원이 계속 쌓임

연간 라이선스 · API · 데이터 매출은 보조 수익원 · 헤드라인 성장 엔진은 거래량 기반 반복 수수료

03 · MARKET SIZE · TAM · SAM · SOM

아시아 SAM의 0.15%만 잡아도 5년 뒤(2031년) 거래 매출 3,500억 (총매출 4,000억)

TAM · 글로벌	약 513 조원	글로벌 국제송금 시장 규모 (2025 · 연간)
SAM · 아시아	약 238 조원	아시아·태평양 · 세계 46.3% · 연 8.7% 성장 (지역 중 최고 속도)
SOM · 5년 뒤 (2031)	약 3,500 억원	SAM의 0.15% · 건당 매출 1,400원 · 마진 70% · 참여은행 500곳 (SWIFT 4.5%)

04 · GROWTH STRATEGY · 성장 3단계

계약 12개사만으로 월 275만건 시장 · 22% 침투 → 2028년 거래 매출 100억 · 총매출 180억

PHASE 1 · PROOF OF CONCEPT — ~ 2028
검증 — 규제 명확 시장에서 증명
시장 싱가포르 · 홍콩 · 미국 · 태국
전략 POC 선결 · 소수 회랑 집중 · 레퍼런스 기관 확보
목표 플랫폼 핵심 구축 · 미국 MSB 라이선스 · 은행 25곳

PHASE 2 · SCALING — 2029 ~ 2030
확장 — 규제 정비에 맞춰 선제 포지셔닝
시장 한국 · 일본 · 동남아 (아시아 권역)
전략 한국 APAC 본부 · 현지 라이선스 협업 · 네트워크 효과
목표 은행 150곳 · Series A · 국내 라이선스 확보

PHASE 3 · STANDARDIZATION — 2031 ~
표준화 — APAC 해외송금 표준 인프라
시장 중동 · 유럽 · 중남미 선택적 확장
전략 규모의 경제 · 미국 본사 다수 라이선스 · 규제 협업
목표 은행 500곳 · Series B · 현지 라이선스 인수

* TAM · SAM · Fortune Business Insights 2025 (글로벌 USD 371.59B · 아시아·태평양 46.3% · APAC CAGR 8.7%) · 환산 1 USD = 1,380원
* SOM · 예상 회사 가치는 목표치이며 실제 결과를 보장하지 않음 · 건당 수치는 회랑·통화·볼륨에 따라 달라지는 평균 목표치이며 확정 전망 아님 · 본 자료는 정보 제공용이며 원금 손실 가능성이 있음. 최종 투자 판단은 투자자 본인의 책임입니다.

REVENUE MODEL

수익 모델

거래 기반 종량 과금 + 계정 기반 정기 과금의 이원 구조

REVENUE STRUCTURE

수익 구조

01 거래 기반 수익 (송수금·정산 종량 과금)

- **송금 건별 수수료** — OFI / BFI 각각 부과
- **정산 수수료** — 정산 상대방 양측에 동일하게 부과
- **신용거래 수수료** — 신용 제공·회수 시 부과

02 계정 기반 수익 (기관 등록·갱신 정기 과금)

- 온보딩 수수료, 연간 갱신 수수료
- 기관별 등급에 따라 송금·정산 수수료 차등 적용 검토

03 부가 서비스

- 컴플라이언스 지원 API, 참고환율 등 부가서비스 개발 검토
- 금융 서비스 당사자가 되지 않는 범위에서 검토

FEE COMPARISON

수수료 정책 — 중개은행 대비

항목	중개은행	ECONIER
단위 비용 [1]	약 1만 8천원	약 1,400원
사전예치 비용 [2]	연 3~5% (업계 추정)	—

SAVINGS · $200 송금 기준

건당 약 1만 8천원 → 약 1,400원

92%절감

[1] World Bank Remittance Prices Q3 2025 (평균 6.36%, $200 기준 약 $12.72) · Wise · Airwallex 공시 대비 자체 목표가. [2] Keyrock 2025 (보도 인용): 글로벌 사전예치 최대 $27T, 총비용 연 3~5% (업계 추정) — 에코니어는 증거금 볼트 방식으로 사전예치 불필요. * 절감률은 목표치이며 실제 결과를 보장하지 않음. 환산 1 USD = 1,380원.

GLOSSARY
용어 해설

OFI/BFI · 송금/수취기관 **종량 과금** · 사용량 기반 요금제 **온보딩** · 신규 가입·연동 절차 **참고환율** · 기준 환율 정보 **Nostro** · 해외송금 프리펀딩 예치금

진짜 성장 엔진은 거래량이다

송금 1건마다 1,000원이 남는다 — 은행 25 → 150 → 500곳으로 늘고 회랑이 넓어질수록 그대로 곱해진다.

GROWTH LOOP · 성장 4단계

STEP 01
참여 은행 확대
한 곳이 붙으면 그 은행의 모든 송금 트래픽이 우리 망을 지나감

→

STEP 02
송금 회랑 확대
한·태·베·인니·필 등 국가 간 경로가 곱하기로 증가

→

STEP 03
거래량 증가
회랑당 월 수만~수십만 건의 결제·송금이 흐름

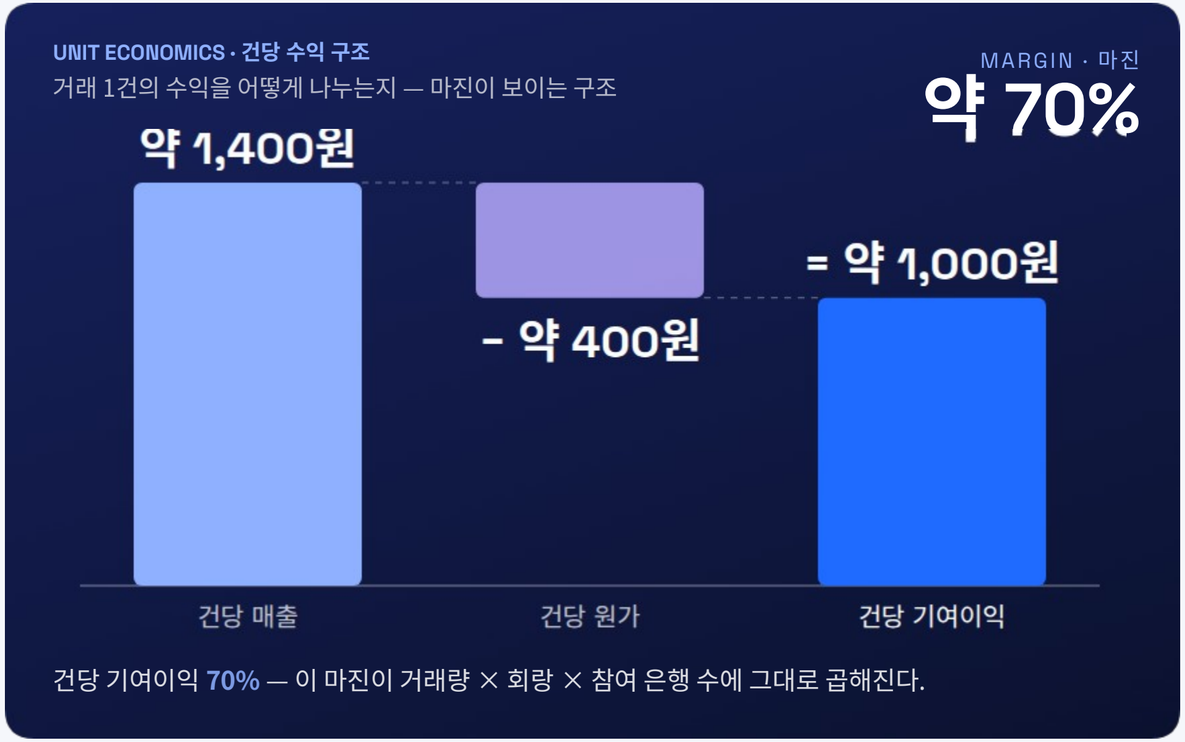
→

STEP 04
반복 수수료 누적
거래 1건마다 기여이익 약 1,000원이 계속 쌓임

연간 라이선스 · API · 데이터 매출은 보조 수익원이며, 헤드라인 성장 엔진은 거래량 기반의 반복 수수료.

GLOSSARY · 용어 노트

기여이익 = 매출 − 변동 원가. 이윤 계산의 가장 작은 단위.
반복 수수료 = 거래가 다시 일어날 때마다 쌓이는 마진.
회랑 (Corridor) = 두 국가 사이 송금 경로. 뱅크가 양쪽에 있어야 열림.



* 건당 수치는 회랑 · 통화 · 볼륨에 따라 달라지는 평균 목표치이며 확정 전망 아님.
* 본 자료는 정보 제공용이며 원금 손실 가능성이 있습니다. 최종 투자 판단은 투자자 본인의 책임입니다.
* 배당 관련: 지분 투자자(상품 1)에게 지급되는 연 24% 누적 배당은 별도 재원 (본사 지급 보증 · 회사 이익 발생 전 미지급 · IPO 시 누적분 일시 정산).

12개 기관 협업계약완료. 월 275만건

계약 완료한 은행 12곳의 크로스보더 처리 건수 합계는 월 약 275만건 (일 약 9만건) · 연 처리금액 약 330조원.
이 시장에서 **침투율을 몇 %로 잡느냐**가 회사 매출을 결정한다.

CONTRACTED 12 BANKS · 처리 규모

계약 완료 은행 12곳의 연간 처리금액 · 처리 건수

은행 · 국가	연 처리금액	연 처리 건수	월 평균 건수
크룽스리 · 태국 Bank of Ayudhya · MUFG 자회사	약 90조원	약 900만건	**약 75만건**
MUFG Bank · 일본 Mitsubishi UFJ Financial Group	약 70조원	약 700만건	**약 58만건**
우리은행 · 한국 1금융권 시중은행	약 60조원	약 600만건	**약 50만건**
LS증권 · 한국 증권사 · 정산 유동성	약 20조원	약 200만건	**약 17만건**
4대 앵커 소계	**약 240조원**	**약 2,400만건**	**약 200만건**
기타 8개사 · 한·일·태·싱·아일랜드 비트플래닛 · 업비트 · 광주은행 · Seven Bank · ASTRA · Rakkar · Lightnet · TransferMate	약 90조원	약 900만건	**약 75만건**
계약 12개사 총합	**약 330 조원**	**약 3,300 만건**	**약 275 만건**

일 평균 약 9만건 · 건당 평균 처리액 약 1,000만원 ($7,250) 기준

PENETRATION SCENARIOS · 회사 침투율 5단

275만건/월 시장에서 회사 침투율별 매출

건당 회사 매출 1,400원 기준 · 월 건수 × 12 × 1,400원 = 연 매출

1%	월 2.75만건 · 초기 파일럿	약 4.6억원
5%	월 13.75만건 · 회랑 검증	약 23억원
10%	월 27.5만건 · 회랑 성숙	약 46억원
22%	월 60만건 · 2028 Phase 1 목표 ★ 2028 PHASE 1 목표	**약 100억원**
50%	월 137.5만건 · 계약 12개사 잠재 상한	약 231억원

KEY TAKEAWAY

12곳 내 22% 침투 → 2028년 거래매출 100억 · 총 180억

2030년 900억 · 2031년~ 3,500억은 계약 12개사 밖 확장에서 나온다 — 이 페이지는 '이미 확보한 12곳만으로 Phase 1을 달성할 수 있다'는 것을 보인다 (아세안 6개국 150곳 · 글로벌 500곳).

* 연 처리금액 = 각 은행의 크로스보더 연간 처리금액 추정치 (자산·시장점유율 기반 · Bank of Thailand · Ken Research 2025 벤치마크). 공식 IR 단독 수치 아님. · 침투율 = 회사가 자기 망으로 흡수하는 처리 건수 비율 · 회사 매출 = 처리 건수 × 건당 1,400원. · 원금 손실 가능성이 있습니다. 목표치이며 실제 결과를 보장하지 않습니다.

REVENUE MODEL · TAM / SAM / SOM · 최상 시나리오

연 가능 매출 약 4,000억원

거래 매출 3,500억은 아시아 시장(SAM) 238조원의 0.15% · 가입비·부가서비스 포함 시 4,000억. 참여은행 500곳은 SWIFT 회원 11,000곳의 4.5% 수준.

TAM · 글로벌 전체 시장

약 513조원

글로벌 국제송금 시장 규모 (연간, 2025)
Fortune Business Insights · USD 371.59B · 1 USD = 1,380원

SAM · 우리가 노리는 시장 (아시아)

약 238조원

아시아·태평양 국제송금 시장 · 세계 46.3% 차지
연 8.7% 성장 · 지역 중 가장 빠른 성장

SOM · 5년 뒤 (2031) 목표 (BULL)

약 3,500억원

아시아 시장(SAM)의 0.15% · 참여은행 500곳 (SWIFT 회원의 4.5%)
건당 매출 1,400원 · 마진 70% · 은행당 매출 7억

SOM · Phase 1 · 2 · 3 단계별 목표 (BULL)

항목	PHASE 1	PHASE 2	PHASE 3
기간	~ 2028	2029 ~ 2030	2031 ~
참여은행 수	약 25곳	약 150곳	약 500곳
은행당 거래건수/년	약 29만건	300,000건	500,000건
총 거래건수/년	720만건	4,500만건	2억 5,000만건
거래 매출 (건당 1,400원)	약 100억	약 630억	약 3,500억
가입비 (합계)	약 50억	약 180억	약 340억
부가서비스 매출	약 30억	약 90억	약 160억
TOTAL REVENUE 총 연 매출	약 180억	약 900억	약 4,000억
예상 회사 가치 (매출 × 8배)	약 1,440억	약 7,200억	약 3.2조원
Pre-A 350억 대비 배수	약 4.1배	약 21배	약 91배

최상 시나리오 · 참여은행 500곳 · 은행당 거래 50만건/년 · 총 연 매출 4,000억 · Pre-A 투자자 최대 약 91배 회수 가능

TAM · SAM · Fortune Business Insights 2025 (글로벌 USD 371.59B · 아시아·태평양 46.3% · APAC CAGR 8.7%). 은행당 거래건수는 SWIFT 회원 대형은행 평균(연 100만~300만건) 대비 보수 추정.
※ SOM · 예상 회사 가치는 목표치이며 실제 결과를 보장하지 않음. 환산 1 USD = 1,380원. PSR 8배는 Airwallex·Nium 등 아시아 크로스보더 핀테크 평균 참조. Pre-A 350억 Pre-Money 기준.

성장 전략

규제가 명확한 시장에서 완성도 증명, 규제가 정비되는 시장으로 순차 진입

Phase 1 ~ 2028

검증 · PROOF OF CONCEI

규제가 열린 곳에서 먼저 증명

우선 진입 시장

- **싱가포르** — MAS의 MPI 라이선스 체계 완비
- **홍콩** — HKMA 스테이블코인 라이선스 체계 가동 중
- **미국** — GENIUS Act 시행 예정 (2027)
- **일본** — MUFG은행과 시행 예정 (2027)
- **태국** — 크룽스리 은행과 시행 예정 (2027)

ACT

- POC 선결 및 소수 회랑에 집중해 모델 입증
- 현지 온·오프램프 업체와의 파트너십 위주 협업
- 레퍼런스 기관 확보

PRE-SERIES A

- 플랫폼 핵심 프로덕트 구축
- 미국 내 필수 라이선스 확보 (MSB 등)
- 엔지니어링·법무·라이선스·초기 파트너십

Phase 2 2029 ~ 2030

확장 · SCALIN

규제 정비에 맞춰 선제 포지셔닝

확장 시장 (규제 정비)

- 한국 · 일본 · 동남아 위주의 아시아 권역
- Phase 1 우선 국가들과의 신규 회랑 운영
- 스테이블코인 발행사·커스터디 업체 온보딩 확장

ACT

- 한국에 APAC 지역 본부 설립 · 거점 활용
- 현지 라이선스 업체 협업 또는 출자법인 설립
- 국가별 거점 고객 확충으로 네트워크 효과 구축

SERIES A

- 한국 APAC 본부 국내 라이선스 확보
- 현지 법인 설립, 컴플라이언스 체계 강화
- 기술·재무·영업 인력 확충

Phase 3 2031 ~

표준회 · STANDARDIZATIC

APAC의 해외송금 표준 인프라

확장 시장

- 기존 회랑 내 회원 확장 및 다각화
- 중동 · 유럽 · 중남미 시장으로의 선택적 확장
- 본격적인 라이선스 내재화 (규제 프레임워크)

ACT

- 플랫폼 기반 규모의 경제 본격화 (네트워크 강화)
- 미국 본사의 다수 라이선스 확보로 서비스 확장
- 각 국 중앙은행 · 금융 규제 당국과의 협업

SERIES B

- 현지 라이선스 보유 기업의 전략적 인수
- 글로벌 인력·인프라 확충
- 데이터 수익화, 유동성 최적화 등 영역 확장

GLOSSARY
용어 해설

PoC · Proof of Concept, 개념 증명 **MAS · MPI** · 싱가포르 통화청 결제서비스 라이선스 **HKMA** · 홍콩 금융관리국 **MSB** · 미국 자금서비스업 **Pre-A / A / B** · 성장 단계별 투자 라운드

CHAPTER 06

로드맵 및 파트너

Roadmap & Partners

06

ECONIER

어디로 가고, 누구와 함께 가는가

단계별 실행 계획과,
글로벌 파트너십 현황을 함께 살펴봅니다.

PART VI · ROADMAP & PARTNERS

01 시장 분석 p.04
02 솔루션 및 생태계 p.07
03 에코니어의 역할 p.12
04 왜 에코니어인가 p.15
05 사업전략 p.17
06 로드맵 및 파트너 p.24

ROADMAP

로드맵

기반 구축 → 상용화 → 확장 → 표준화 — 4단계 실행 계획

~ 2026

STAGE 01 · FOUNDATION YEAR

기반 구축 단계

01 ISNCore 구축
02 태국 MSB 등록 및 AML/KYC 체계 구축
03 스테이블코인 Issuer 및 은행파트너 확보
04 한국 / 동남아 POC 진행
05 Pilot / Infra 구축 단계 — 시장진입을 위한 인프라 및 규제 기반 확보

2027 3Q ~ 2028

STAGE 02 · COMMERCIAL L

상용화 · 서비스 출시

01 ISN 프로덕트 런칭
02 기관 대상 정식 서비스 시작
03 현지 온·오프램프 활성화
04 초기 거래량 확보
05 Concept → Product 전환
06 회사 토큰 상장 준비 (상품 3 · 업비트 27 Q3)
07 우회상장 준비 (상품 1 · 27 Q4 목표)

2029 ~ 2030

STAGE 03 · SCA

확장 단계

01 반복 매출 구조 형성 & 거래 기반 수익 확대
02 초기 기관 Pilot 거래 실행 · 정산 Flow 검증
03 Scaling Step — 한국 · 일본 · 동남아 공략
04 서비스 회랑 다각화, 현지 라이선스 확보 본격화

2031 ~

STAGE 04 · NETWORK EF

표준화 단계

01 네트워크 효과 확충
02 본격적인 라이선스 내재화
03 사업영역 확장
04 규제당국과의 협업
05 규모의 경제 실현, 서비스 영역 다각화

INFRASTRUCTURE & READINESS PHASE

COMMERCIALIZATION & SCALING PHASE

GLOSSARY
용어 해설

ISNCore · 자체 개발 핵심 엔진 **MSB** · 미국 자금서비스업 등록 **AML / KYC** · 자금세탁방지·고객확인 **Issuer** · 발행사 **POC / Pilot** · 개념검증 / 시범 서비스

GLOBAL PARTNERS · STABLECOIN

스테이블코인 발행사들과의 파트너십

증거금 활용 · 정산 자산 · 유동성 공급 · 온·오프램프

USE CASES	01	02	03	04
	증거금 활용	정산 자산	유동성 공급	온·오프램프

USD-BASED STABLECOINS

USD 기반 StableCoins

글로벌 달러 페그 스테이블코인 발행사 — 협업 논의 진행 중

Circle
USDC

Tether
USDT

Ripple
RLUSD

Paxos
USDP / PAXG

LOCAL STABLECOINS

국가별 Local StableCoins

환율 등 국가별 설계 — 각국 통화 페그형 코인 발행사

K-BANK PARTNERSHIP

OUSD
Open Standard USD
활용 방안 논의 중
ARACORE 연합 생태계 공동 자산

JPYC
Japan · Yen-Peg

QEUR
Europe · Euro-Peg

Digital Dirham
UAE · Dirham-Peg

GLOSSARY
용어 해설

페그(Peg) · 통화와 1:1 고정 연동 (1 USDC = 1 USD)

Local Stablecoin · 각국 통화 페그형 코인 (JPYC, QEUR 등)

OUSD · Open Standard USD, K-Bank 공동 개발 협업

GLOBAL PARTNERS

글로벌 파트너 — 15개국 / 25개사

전략적 · 실증적 파트너십을 통한 글로벌 확장 · 25개사 중 12개사 협업 완료 (48%) · 13개사 기술 검토 중

TOTAL PARTNERS	SIGNED	REVIEWING
25	12	13
개사 · 15국	협업 완료	검토 중

KOREA
비트플래닛
블록체인 인프라

KOREA
업비트
가상자산 거래소

KOREA
LS증권
증권사 파트너

KOREA
광주은행
지방은행

KOREA
우리은행
1금융권 시중은행

JAPAN
미쓰비시UFJ
일본 메가뱅크

JAPAN
Seven Bank
ATM 네트워크

THAILAND
ASTRA
블록체인 파트너

THAILAND
Rakkar
디지털 커스터디

THAILAND
크룽스리
상업은행

SINGAPORE
Lightnet
싱가포르 핀테크

IRELAND
TransferMate
아일랜드 송금

KEY FACTS SIGNED · 협업 계약 체결 완료 파트너 · REVIEWING · 기술 검증 진행 중 · TOTAL · 초기 파트너 (지속 확대 중) · 표시된 12개사는 SIGNED 파트너

Thank You

— 국경 간 자금의 이동을 자유롭고 · 빠르고 · 저렴하게

ECONIER

에코니어